Enoving
STRATEGY & INNOVATION

Présentation

1er janvier 2019

Carte d'identité

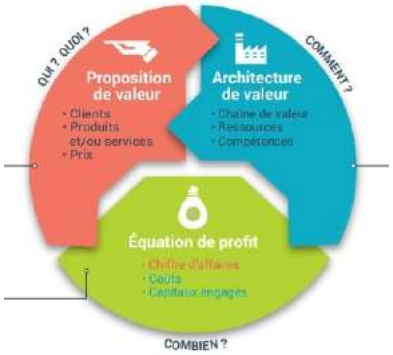
- Une activité de **conseil et ingénierie de projet** en **stratégie, innovation, transformation et digital**
- Une focalisation sur **la santé et les fragilités**
- Une équipe de **consultants apportant à la fois expérience, expertise et méthodologie**
- **Un réseau de partenaires de premier plan** venant renforcer les compétences proposées
- Une **veille** active journalière sur l'innovation
- Des activités d'**enseignement** et de **formation** (HEC, Centrale, ESME Sudria, etc.) permettant de rester au meilleur état de l'art méthodologique
- Expert auprès d'**EIT Health**

Offre de services générale et déclinaison

Conseil et ingénierie de projet en santé et fragilités

Stratégie, innovation, transformation et digital

Business modeling



Innovation organisationnelle

Art. 51 Innovation En santé

Coconception parcours patients

En partenariat avec des patients experts

Université des Patients Paris

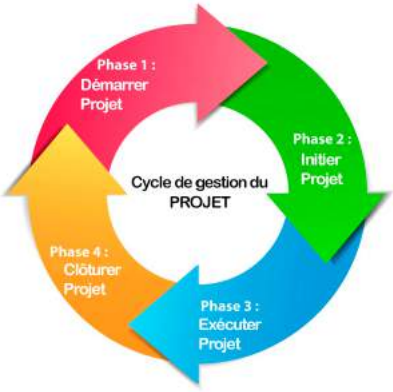
Sorbonne Université

Services adaptés pour les fragilités

En partenariat avec des experts du

GROUPE SOS CONSULTING

Ingénierie de projet innovant



Offre de services : Conseil et ingénierie de projet
Stratégie, innovation, transformation et digital

Etudes amont

Etat de l'art / Benchmark
Etude concurrentielle
Prospective / Veille

Recherche de subvention

Rédaction dossier
Montage consortium

Gestion d'appel d'offre

Elaboration de réponse
Gestion de consultation

Réflexion stratégique

Business modeling
Animation de séminaires
de comités de direction

Refonte d'offre

Innovation dans l'offre de
produits ou services
Design thinking / Idéation

Refonte de processus

Coconception process clients
Innovation d'organisation
Gestion de l'innovation

Ingénierie de projet

Pilotage de la réalisation d'un
projet innovant
Proof Of Concept (POC)

Partenariat / Acquisition

Recherche de partenaires
ou d'acquisitions
Evaluation des partenaires

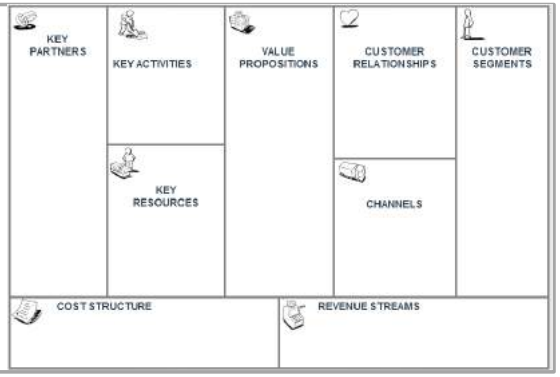
Formation / Sensibilisation

Formation au numérique
et à l'innovation
Conduite du changement

Offre de services / Exemple
Business Modeling

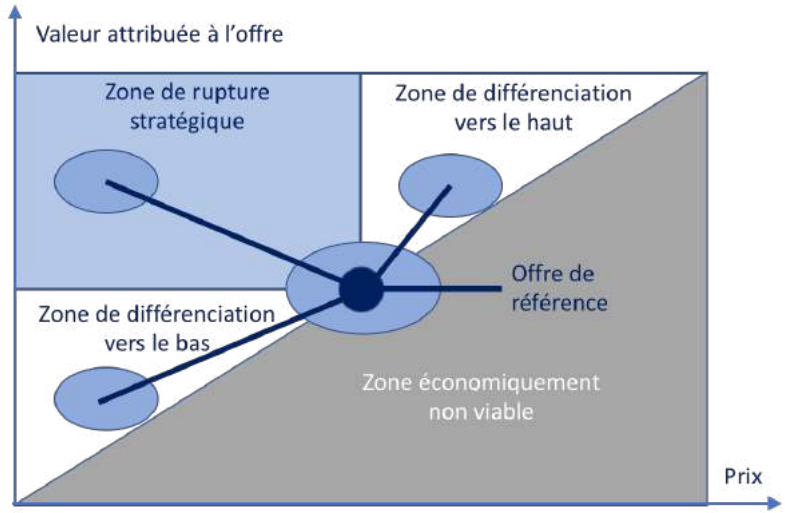
Enoving accompagne les directions des entreprises dans l'élaboration de modèles économiques innovants et performants en utilisant les concepts les plus avancés issus des meilleures business schools

Business model canvas



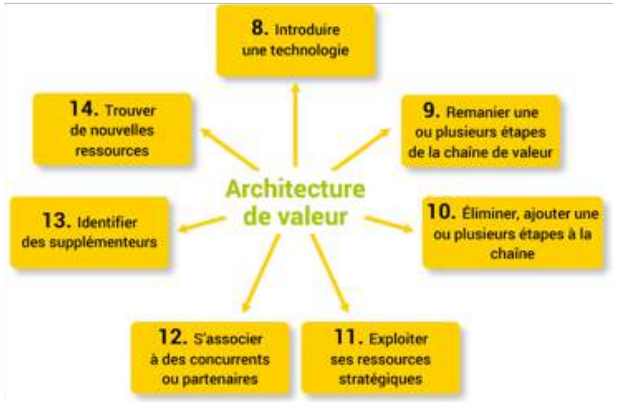
Source : Business Model Génération

Innovation de rupture / « blue ocean »



Source : Strategor

Innovation dans les business models



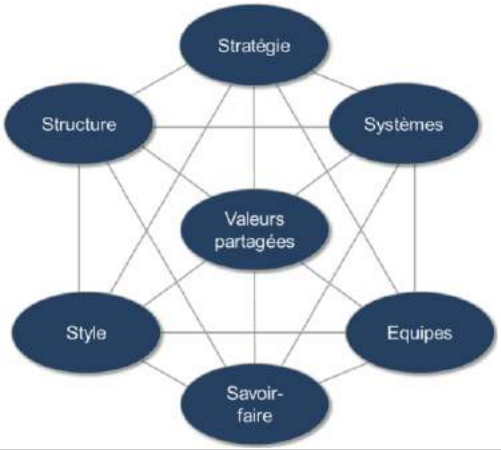
Source : Réinventez votre Business Model

Offre de services / Exemple
Innovation organisationnelle

Enoving accompagne les structures sanitaires et médico-sociales pour mettre sur pied des propositions d'innovation organisationnelle en constituant un dossier ayant pour objectif d'expérimenter concrètement celles-ci dans le cadre de l'article 51, prémisse à une généralisation possible par la suite

Pour cela, Enoving a développé une expertise pour aider à clarifier et préciser les finalités et le contenu d'un projet, le cadrer dans le temps ainsi qu'en termes budgétaires, tout en identifiant si besoin des partenariats ad hoc

Modèle d'organisation



Article 51

La loi de financement de la sécurité sociale pour 2018 a introduit, en son article 51, un dispositif permettant d'expérimenter de nouvelles organisations en santé reposant sur des modes de financement inédits. Et ce, dès lors que ces nouvelles organisations contribuent à améliorer le parcours des patients, l'efficience du système de santé, l'accès aux soins ou encore la pertinence de la prescription des produits de santé.
Il s'agit là d'une véritable opportunité pour tester de nouvelles approches puisque ce dispositif permet de déroger à de nombreuses règles de financement de droit commun, applicables en ville comme en établissement hospitalier ou médico-social

Art. 51 Innovation En santé

Offre de services / Exemple
Coconception parcours patients

Enoving accompagne les acteurs du système santé et médico-social pour des parcours patients améliorés, tirant notamment parti du digital, dans un esprit de co-construction avec les patients eux-mêmes

Pour cela, Enoving a construit un partenariat avec l'Université des Patients permettant des approches mixtes de design thinking / refonte de processus mêlant consultant et patients experts innovateurs formés par l'Université des Patients

Université des Patients Paris

SORBONNE UNIVERSITÉ

Les étapes clés du parcours des patients

Prévention primaire
Repérage / Diagnostic des patients
Traitement de fond de la maladie **Prévention secondaire**
Gestion des situations de crise
Transition hôpital domicile
Soins de support / palliatifs

Source : HAS

Offre de services / Exemple
Services adaptés pour les fragilités

Enoving accompagne les acteurs du système santé et médico-social ainsi que les entreprises plus généralement pour la mise au point d'offres de service adaptées pour les fragilités

- Personnes âgées fragiles / perte d'autonomie
- Personnes malades chroniques
- Personnes en situation de handicap
- Personnes en situation de précarité

Pour cela, Enoving a construit un partenariat avec SOS Consulting permettant des approches mixtes de design thinking / refonte de processus mêlant consultants et experts de la fragilité

Offres de services adaptées pour les fragilités

- Logements adaptés
- Télésuivi / IoT
- Services à domicile
- Habitat inclusif
- Etc.

Offre de services / Exemple
Ingénierie de projet innovant

3 stades d'intervention possible

Assistance à la gestation d'un projet

Apport de réflexion stratégique

Cadrage en amont d'un projet innovant

Analyse de besoins

Benchmark

Assistance à la vente d'un projet

Aide à réponse à appel d'offre

Aide à réponse à appel à projet innovant

Recherche de partenaires

Assistance à la conduite d'un projet

Rôle de chef de projet externalisé

Sur l'ensemble d'un projet ou sur un volet particulier

Notamment l'analyse des besoins / élaboration de cahiers des charges fonctionnels – et la conduite du changement

L'intervention d'Enoving prend son sens pour des projets présentant certaines caractéristiques combinées ou prises isolément l'une l'autre :

- Complexité du projet avec de multiples intervenants notamment dans le cadre de consortiums
- Enjeu financier du projet, avec l'importance du budget ou des risques pris
- Nouveauté du projet sortant des habitudes de l'organisation en place (exemple de projets portant sur des services numériques innovants)

Equipe / Noyau dur

Michel BARTH / PRESIDENT

Polytechnicien, Sup Telecom Paris, co-fondateur d'Enoving. Expert en stratégie, organisation et conduite du changement, Michel accompagne les entreprises dans leurs réflexions stratégiques ainsi que dans les grands programmes de transformation et l'innovation en santé et médico-social. Il a développé une solide expertise dans le domaine de l'innovation en participant à de grands projets innovants liés aux nouvelles technologies notamment et en suscitant lui-même des innovations dans des secteurs variés. Il s'est plus particulièrement attaché au secteur santé et sa transformation, notamment sous l'impact du numérique. Il mène également des activités de coaching et d'expertise (HEC, Centrale, EIT Health)

Jacques BELY / EXPERT EN STRATEGIE

CNAM, Executive, MBA HEC, co-fondateur d'Enoving. **Professeur affilié d'HEC** et récemment directeur scientifique d'un mastère « management d'une unité stratégique » au sein de HEC Exécutive Education. Il anime un séminaire de stratégie d'entreprise, enseigne auprès de différentes écoles et a publié de nombreux articles concernant la croissance des entreprises : Expansion Management Review, Futuribles, les Echos, la Tribune, le Figaro Economie, etc. Expert en stratégie et en développement, au niveau marketing et commercial et dans l'innovation

Daniel LEGENDRE / SENIOR MEDICAL ADVISOR et VEILLE

Médecin diplômé de la Faculté de Médecine Paris au CHU Pitié Salpetrière ; Santé Navale à la Faculté de Médecine de Bordeaux ; DEA Traitement de l'Information, Maîtrise Informatique ; Harvard School of Medicine, Boston – Public Health Management – Master Degree ; INSEAD (Executive Programs) Advanced Management & Marketing International. Daniel a été en 2009 et 2010 membre de la Mission Télésanté du Député Pierre Lasbordes à l'Assemblée Nationale. Il réalise une veille active journalière

Xavier-Bernard NOLLAND / SENIOR MEDICAL ADVISOR

Médecin diplômé de la Faculté de Médecine de Paris au CHU Xavier Bichat. Cursus de Biologie humaine à la Faculté de Médecine de Paris aux CHU Necker-Orsay, Lariboisière-Saint Louis, Paris XI Kremlin-Bicêtre (CPEBH, Maîtrise de Toxicologie et Pharmacologie, DEA de Pharmacologie Clinique et Expérimentale). Trois années de recherche doctorale à la Faculté de Pharmacie de Paris Luxembourg, laboratoire de Pharmacologie CNRS-Faculté de Médecine Cochin Port Royal

Equipe /
Hub de partenaires

Experts santé, médico social et social

GROUPE SOS CONSULTING

Experts patients

Université des Patients Paris

SORBONNE UNIVERSITÉ

Experts scientifiques

Institut Mines-Télécom

Experts prof. de médecine /

En particulier ...

Pr Didier Payen de la Garanderie
Professeur d'Anesthésie-Réanimation ;
nombreuses publications

Experts innovation /

En particulier ...

Chiheb Mahjoub
Spécialiste M&A & Stratégie / Investisseur en innovation / Ex président d'un groupe de conseil

Experts IA / Big Data

En particulier ...

Bassem Ben Hamed
Directeur département Mathématiques et inform. décisionnelle à l'Université de Sfax, Tunisie

Prestations en complément

- Juristes
- Designers
- Architectes SI
- Développement SI

Consultants en appui

Intervention possible de consultants juniors et seniors si besoin provenant de cabinets de conseil partenaires

Startups

- IA Santé
- Réalité virtuelle
- Echange et partage de données
- Etc.

Equipe /
CV de M. Barth

Polytechnicien, ingénieur de Télécom ParisTech

Michel a une grande expérience du conseil en stratégie acquise notamment au sein d'un grand cabinet international. Il y a en particulier travaillé sur de grands projets de stratégie et conduite du changement dans des secteurs d'activité variés.

Depuis quinze ans, il s'est tourné vers le conseil et l'ingénierie de projet dans le domaine de l'innovation dans les business modèles. Il accompagne aujourd'hui les entreprises et organisations publiques dans leurs réflexions stratégiques ainsi que dans des grands programmes de croissance et d'innovation avec une focalisation sur le sujet de la santé et des fragilités (personnes âgées, handicap, etc.)

Michel a développé une solide expertise dans le domaine de l'innovation au travers d'un poste de directeur R&D et qualité dans l'automobile (Valeo Electronique), et également en participant à de grands projets innovants. Il a beaucoup travaillé dans le domaine santé et médico-social depuis plusieurs années concernant l'impact des nouvelles technologies.

Michel est chargé de cours à l'École Centrale en gestion et innovation, et il supervise des thèses professionnelles dans le cadre de Mastères à HEC Executive Education à Paris et au Qatar. Il est aussi expert auprès d'EIT Health

Il a également effectué de nombreuses publications dans le domaine des modèles économiques et de l'innovation ainsi que dans la santé.

Principaux savoir-faire :

- Aider à réaliser des diagnostics stratégiques et feuilles de route pour des comités de direction notamment dans des environnements en rupture et aligner l'organisation avec la stratégie
- Elaborer des business modèles et des plans d'affaires
- Mettre sur pied des projets de services innovants et aider à piloter les projets
- Aider à monter des consortiums mêlant industriels, instituts de recherche et startups, avec rédaction de conventions, réponse à appels à projet pour subventions
- Aider à répondre à des appels d'offres
- Gérer des projets complexes ; notamment projets de réorganisation, de mise sur pied de nouveaux opérateurs de service ou bien déploiement de nouveaux axes stratégiques
- Conduire des projets de changement dans des contextes variés, pour des réorientations stratégiques, des fusions / acquisitions, ou bien encore pour la recherche de performance

Exemples de projets menés récemment

Partenariat pour l'innovation & recherche en santé

Enoving a signé un protocole de partenariat pluriannuel avec une grande institution publique d'enseignement et de recherche dans le domaine des nouvelles technologies, afin de l'aider à développer un axe transverse fort dans le domaine de la santé. Les travaux ont consisté pour l'essentiel à monter des partenariats avec des grands comptes industriels et de services afin que ceux-ci financent des projets innovants et répondent également en consortium avec l'institution de recherche à des appels à projets subventionnés français et européens

Lancement et co-conduite d'un POC subventionné

Enoving a suscité la formation d'un consortium comprenant des industriels et instituts de recherche dans le cadre du programme de financement Investissements d'Avenir afin de mettre sur pied un projet expérimental (Proof of Concept ou POC) sur la télésanté. En complément, Enoving est allé rechercher des partenaires privés co-financeurs au niveau de mutuelles. Le projet s'est ensuite déroulé avec l'aide de la réflexion d'Enoving concernant l'offre de services et le modèle économique. Le projet une fois terminé a donné lieu à une offre de services mature de la part de membres du consortium

Etudes et projets innovants pour une mutuelle santé

Enoving a réalisé plusieurs études de cadrage stratégique pour une grande mutuelle

- Etude de l'usage des objets connectés en santé
- Stratégie en matière de partenariats scientifiques
- Etude d'impact de la technologie blockchain
- Stratégie pour développer des living labs
- Stratégie pour une offre de télésurveillance

Enoving a également assisté à la constitution d'un consortium de réponse et à l'élaboration du dossier pour un appel à projet H2020 avec cette même mutuelle

Mise en place de plateformes régionales télésanté

Enoving a assisté à de nombreuses reprises des GCS / ARS pour la sélection de groupements industriels dans le cadre du lancement de plateformes de télémédecine / télésanté, ceci dans le contexte d'appels d'offre de différents types (dialogues compétitifs, appels d'offres ouverts, ..). Les missions ont consisté à établir les besoins, rédiger des cahiers des charges, analyser les réponses des groupements industriels et contribuer à hiérarchiser celles-ci et sélectionner les meilleurs, puis aider à lancer les projets opérationnellement

Références (sélection)

Enoving
STRATEGY & INNOVATION